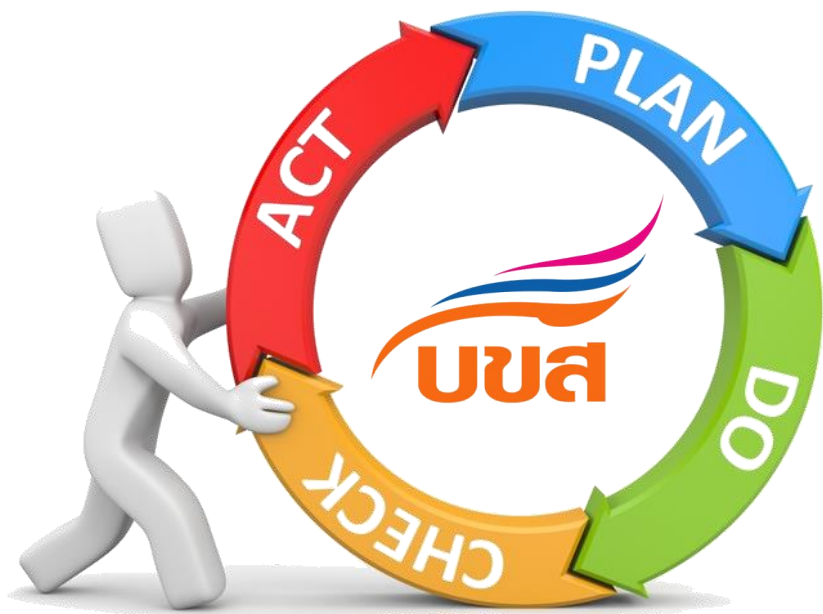


แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2560



| ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | |
|--|--------------------|---------|
| | งบทำการ | งบลงทุน |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1. เสริมความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาบริการ | 6.742 | |
| โครงการที่ 1 การบริการรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services | 0.360 | |
| โครงการที่ 2 การพัฒนาธุรกิจรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ | 0.105 | |
| โครงการที่ 3 การขยายเส้นทางเดินรถในประเทศและระหว่างประเทศ | - | |
| โครงการที่ 4 การพัฒนาธุรกิจเช่าเหมารถโดยสารไม่ประจำทาง | 0.497 | |
| โครงการที่ 5 การพัฒนาธุรกิจศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ | 0.780 | |
| โครงการที่ 6 การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ | - | |
| โครงการที่ 7 การจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมทักษะการขับรถสาธารณะขั้นสูง | 5.000 | |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและการบริหารความเสี่ยงในการเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง | 5.800 | |
| โครงการที่ 8 การบริหารเส้นทางการเดินรถที่ขาดทุน | - | |
| โครงการที่ 9 การปรับโครงสร้างองค์กร | 2.500 | |
| โครงการที่ 10 การพัฒนาเว็บไซต์ | 3.300 | |
| โครงการที่ 11 การพัฒนาระบบการเดินรถและระบบสารสนเทศ (IT Master Plan) | - | |
| โครงการที่ 12 การพัฒนารูปแบบการจัดเก็บค่าใช้สอย | - | |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาระบบการบริหารบนหลักธรรมาภิบาล | - | |
| | - | |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4. ส่งเสริมและกำกับดูแลมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม | - | |
| - | - | |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น | 12.542 | |
| | | 12.542 |

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2560

| ลำดับ ที่ | ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ โครงการ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|--|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1. เสริมความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาบริการ | | |
| 1 | การบริการรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services (อนุมัติ งบทำการ 0.360) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> ศึกษาข้อมูลเส้นทางเดินรถและสำรวจเส้นทางเดินรถที่มีศักยภาพในการจัดบริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services เสนอเส้นทางที่มีศักยภาพ ต่อ รฟธ. เพื่อพิจารณา ประชุมวิเคราะห์เส้นทางและคัดเลือกเส้นทางเดินรถที่มีศักยภาพ และมีความเป็นไปได้ในการจัดบริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services และสรุปผลเสนอ รฟธ. พิจารณา นำเสนอผลการศึกษาการจัดบริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ต่อ กถย. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ |
| 2 | การพัฒนาธุรกิจรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ (อนุมัติ งบทำการ 0.105) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> สำรวจพื้นที่ที่เหมาะสม วิเคราะห์และคัดเลือกพื้นที่ เพื่อเพิ่มสาขารับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ สรรหาตัวแทนจำหน่ายตัวที่มีความประสงค์ และมีความพร้อมในการเป็นตัวแทนรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ สำรวจและเชิญชวนผู้ประกอบการที่มีความประสงค์เข้าร่วมเป็นพันธมิตรในการรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ แบบ Door To Door หรือ Hub To Door |
| 3 | การขยายเส้นทางเดินรถในประเทศและระหว่างประเทศ (อนุมัติ งบทำการ -) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล ผลประกอบการ เส้นทาง ประชากร พื้นที่ คู่แข่ง และความต้องการของผู้ใช้บริการ เพื่อขยายเส้นทางเดินรถในประเทศและระหว่างประเทศ และสรุปผล และนำเสนอ กถย. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ นำเสนอจำนวนเส้นทางที่ต้องการขยายเส้นทางเดินรถทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการ คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร เพื่เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบการขนส่ง จากกรมการขนส่งทางบก |
| 4 | การพัฒนาธุรกิจรถโดยสารไม่ประจำทาง (อนุมัติ งบทำการ 0.497) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> จัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) ในการใช้รถโดยสารไม่ประจำทาง เพื่อการจัดประชุมสัมมนา ท่องเที่ยว ทัศนศึกษาร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ สโมสรกีฬา สถาบันการศึกษา ประสานบริษัททัวร์ เพื่อกำหนดแนวทางการร่วมมือในการทำธุรกิจทัวร์ท่องเที่ยว สิทธิประโยชน์/ผลประโยชน์ตอบแทน กรณีนำรถโดยสารไม่ประจำทางของ บขส. เข้าวิ่งร่วม หรือให้บริษัททัวร์เช่าเหมารถโดยสารไม่ประจำทางของ บขส. หรือให้บริษัททัวร์ขายทัวร์ให้ บขส. ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ด้านบริการธุรกิจให้เช่าเหมารถโดยสารไม่ประจำทางของ บขส. โดยจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Internet แผ่นพับ จัดกิจกรรมทางการตลาด |

| ลำดับ ที่ | ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ โครงการ | แนวทางการดำเนินงาน |
|--|---|--|
| 5 | การพัฒนาสำนักซ่อมบำรุงและ ตรวจสภาพรถ (อนุมัติ งบทำการ 0.780) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> พัฒนาสำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ (สขต.) ให้มีรูปแบบการให้บริการที่ครบวงจร <ul style="list-style-type: none"> ให้บริการรับจ้างซ่อมบำรุงรถยนต์โดยสาร รถตู้ และรถยนต์ส่วนบุคคล ให้บริการปรับตั้งศูนย์-ถ่วงล้อ สำหรับรถยนต์ขนาดใหญ่ รถยนต์ขนาดเล็ก จำหน่ายยางรถยนต์โดยสารให้กับผู้ประกอบการทั่วไป โดยประสานกับผู้จัดจำหน่ายยาง เพื่อจัดส่งยางให้แก่ สขต. เมื่อมีการสั่งซื้อ จากลูกค้า ประชาสัมพันธ์ และเชิญชวนใช้บริการในช่องทางต่างๆ ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ ทดสอบสอบถาม เพื่อสำรวจความพึงพอใจในการใช้บริการ และช่องทางการรับรู้การให้บริการ ขอรับการรับรองการดูแลรักษาระบบตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 จากหน่วยงานภายนอก |
| 6 | การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อ สร้างรายได้ (อนุมัติ งบทำการ -) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> นำเสนอพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพในการพัฒนาในส่วนกลาง 3 พื้นที่ ได้แก่ เอกมัย สามแยกไฟฉาย ปิ่นเกล้า ต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ บริษัท ขนส่ง จำกัด ตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ ป.22/2559 พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ส่วนภูมิภาค) ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เมื่อปี 2559 เพื่อสร้างรายได้จากอสังหาริมทรัพย์ หรือลดค่าใช้จ่ายจากการเช่าอสังหาริมทรัพย์ นำแนวทางและหลักเกณฑ์ รูปแบบการลงทุนในการพัฒนาพื้นที่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ |
| 7 | การจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมทักษะ การขับรถสาธารณะขั้นสูง (อนุมัติ งบทำการ 5.000) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> ศึกษาการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมทักษะการขับรถสาธารณะขั้นสูง ประสานกับกรมการขนส่งทางบก เพื่อขอทราบแนวทางในการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมทักษะการขับรถสาธารณะขั้นสูง ประสานกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อขอหนังสือรับรองความรู้ความสามารถ นำเสนอผลการศึกษา ต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและการบริหารความเสี่ยงในการเผชิญกับสถานะการแข่งขันที่รุนแรง | | |
| 8 | การบริหารเส้นทางการเดินรถ ที่ขาดทุน (อนุมัติ งบทำการ -) งบลงทุน -) | <ol style="list-style-type: none"> ประมวลผล และสรุปผลประกอบการ เดินรถรายเส้นทาง รายมาตรฐาน ทุกเดือน กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกเส้นทางที่จะบริหาร จัดแบ่งกลุ่มเส้นทางการเดินรถตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด วิเคราะห์หาสาเหตุของการขาดทุน กำหนดแนวทางแก้ไข และจัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปนำเสนอคณะกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร เพื่อขอความเห็นชอบแนวทางการแก้ไข |

| ลำดับ ที่ | ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ โครงการ | แนวทางการดำเนินงาน |
|--------------|--|--|
| | | 5. แจ้งผลการประชุมคณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ตามแนวทางที่ได้รับความเห็นชอบ 6. ยื่นเสนอขออนุมัติการปรับปรุงเงื่อนไข การเดินรถ (จำนวนรถ เทียบวิ่ง) ต่อกรรมการขนส่งทางบก พร้อมติดตามผลการอนุมัติจากกรรมการขนส่งทางบก 7. ติดตาม และประเมินผลการบริหารเส้นทางรถที่ขาดทุน |
| 9 | การปรับโครงสร้างองค์กร (อนุมัติ งบทำการ 2.500) งบลงทุน -) | 1. แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงาน ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร 2. กำหนดกรอบแนวทาง ขั้นตอน และระยะเวลาการดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร 3. สรุปผลการปรับโครงสร้างองค์กรนำเสนอผลการปรับโครงสร้างองค์กร ต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ |
| 10 | การพัฒนาเว็บไซต์ (อนุมัติ งบทำการ 3.300) งบลงทุน -) | 1. ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ของ บขส. ให้ง่ายต่อการใช้งาน มีความสวยงาม และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าชาวต่างชาติ และให้สามารถสนับสนุนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทผู้รับจ้างและตรวจรับการจ้าง |
| 11 | การพัฒนาระบบการเดินรถและระบบสารสนเทศ (IT Master Plan) (อนุมัติ งบทำการ -) งบลงทุน -) | 1. จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ. 2560-2564 นำเสนอ ต่อคณะกรรมการสารสนเทศ ฯ ตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ ข. 139/2559 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ 2. เผยแพร่แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ผ่านระบบ Intranet และจัดส่งเล่มแผนแม่บทฯ ให้กับหน่วยงานต่างๆ 3. ติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการและประเมินผล 4. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ |
| 12 | การพัฒนารูปแบบการจัดเก็บค่าใช้สถานี (อนุมัติ งบทำการ -) งบลงทุน -) | 1. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนารูปแบบการจัดเก็บค่าใช้สถานี 2. ดำเนินการศึกษาการพัฒนารูปแบบการจัดเก็บค่าใช้สถานี <ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาต้นทุนการบริหารจัดการสถานีขนส่งผู้โดยสาร ทั้ง 7 แห่ง ที่อยู่ภายใต้การบริหารของ บขส. รวมถึงการสร้างรายได้จากการใช้พื้นที่และสาธารณูปโภคของสถานีขนส่ง - ประเมินความเป็นไปได้ และความเหมาะสมในการจัดเก็บค่าใช้สถานีขนส่งผู้โดยสาร ทั้งจากแนวคิดการเก็บค่าธรรมเนียมจากผู้โดยสาร และจากผู้ประกอบการร่วม 3. 'สรุปผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนารูปแบบการจัดเก็บค่าใช้สถานี เสนอคณะกรรมการฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ |